

CONTENTS

今月の 特集

従業員エンゲージメント向上の取り組み

03 信用金庫における従業員エンゲージメント向上の取り組みと期待される効果 ～地域に根ざす金融機関の持続的成長に向けて～

馬場裕子(株式会社日本能率協会総合研究所 経営・人材戦略研究部 部長/主幹研究員)

10 事例1 朝日信用金庫 キャリア自律時代における当金庫の挑戦

13 事例2 豊橋信用金庫 「お金を預かる、金融機関。」から「夢を預かる、金融機関。」へ ～人を基軸にした経営「Toyohashi Thinking Model」の実践～

16 事例3 島根中央信用金庫 当金庫の人財戦略 ～挑戦が難しかった組織を変えた10年～

02 巻頭言 小さな一歩の積み重ね

19 論壇 「相寄り相扶け」の志と、変わり続ける姿/ 常盤 葵

20 私の経営理念・経営方針 110年のつながりに感謝し、誠実本位でご縁の深掘りの実践へ 伊藤哲也(大地みらい信用金庫 理事長)

26 わが支店長時代 当たり前前を当たり前前 大杉 豊(たちばな信用金庫 常務理事)

28 銷夏随想 徳島が世界に誇る伝統芸能「阿波おどり」 中山 恭志(徳島信用金庫 業務推進部 経営企画課 課長)

32 未来を拓く「シビックプライド」 ～信用金庫の新たな役割～ 牧瀬 稔(関東学院大学 法学部 地域創生学科 教授)

38 2025年度全国信用金庫決算概況(速報) 金利上昇に伴う資金利益の増加によりコア業務純益は増加 ～国債等債券関係損益が悪化し、当期純利益は減少～ 一般社団法人全国信用金庫協会 企画部

41 われら信用金庫人(225)スポーツ少年団 スキーを通しての青少年育成活動 佐藤裕之(二本松信用金庫)

46 業種別に見る本業支援のポイント(27) 不動産業の支援 杉本光生(杉本光生中小企業診断士事務所 代表)

50 価値創造に向けたポストコロナの職場づくり～健康経営とエンゲージメント～(53) 人財育成&離職対策に適した キャリアデザインモデル 前田一寿(株式会社ロブ代表取締役社長 大妻女子大学特任教授)

52 元金融庁主任検査官が解説する業務上の留意点(47) SPC対応、デリバティブ対応の チェックポイント 武藤制揮(株式会社電研 代表取締役 内部監査高度化センター所長)

54 全国中小企業景気動向調査 2026年4～6月期実績と7～9月期見通し 信金中金総研

レギュラー コーナー

- 30 しんきんメール便
- 31 はなしの歳時記/高村壽一
- 42 クォーターリー・レポート
- 60 ひとくち MEMO
- 61 マーケット展望

- 62 しんちゃんの本箱
- 64 駅のある風景(220)/松本 忠
- 64 次号の予告・編集後記
- 65 統計資料

イラスト/松本 忠・筑紫直弘