

# 2025年

## 『信用金庫』索引

### ●巻頭企画

- 2025年「年頭所感」……………平松廣司 1
- 2025年「新年を迎えて」……………柴田弘之 1

### ○全国信用金庫協会2025年度事業計画

- 2025年度全信協事業計画のポイント……………市川崇 3
- 全信協2025年度事業計画……………
- 全信協2025年度広報事業計画……………
- 全信協2025年度人事教育事業計画……………
- 全国信用金庫大会 会長挨拶／来賓挨拶……………7
- 「カラーグラフ」……………7
- 全国信用金庫大会を開催……………7

### 〈特集〉

### ◆信用金庫における金融経済教育の取り組み

- J-FLEECが進める地域への金融経済教育……………桑田尚 2
- 〈事例1〉金融リテラシー講座に関する取り組み……………鉦路 2
- 〈事例2〉金融リテラシー教育プログラム「ぎふしんマネーエデュ」の取り組み……………岐阜 2
- 〈事例3〉地域の子どもたちと、ともに成長する金融教育……………尼崎 2

### ◆信用金庫における人材確保の取り組み

- 働く人から選ばれる会社と人材マネジメント……………4

- 〈事例1〉人材確保強化の取り組み……………西村孝史 1
- 〈事例2〉当金庫の新卒採用に対する取り組み……………川崎 1

- 〈事例3〉人材確保の取り組み……………高岡 1
- 〈事例4〉人材確保の挑戦と当金庫の取り組み……………鹿兒島 1

- 〈事例5〉当金庫の「人づくり」の取り組み……………あぶくま 1
- 〈事例6〉「持続的な人的基盤の確立」への取り組み……………三島 1

- 〈事例7〉「持続的な人的基盤の確立」への取り組み……………米子 1

- ◆SNSを活用した情報発信の取り組み……………5
- 企業がSNSを活用する意義……………広瀬安彦 5
- 地域金融機関の強みを活かすSNS戦略―顧客接点を深化させる効果的・具体的な情報発信手法―……………刑部友理 5

- 〈事例1〉SNSを活用した集客への取り組み……………佐原 5
- 〈事例2〉信用金庫にできること……………東濃 5
- 〈事例3〉SNSで魅せるキャラクターマーケティング……………奈良 5

- 〈事例4〉SNSを活用した地域密着型プロジェクト……………高鍋 5

- ◆地域資源を活かした観光振興の取り組み……………6
- 地域資源の活用による観光振興の取り組みと信用金庫に対する期待……………牧野博明 6

- 〈事例1〉馬産地を活かした「ウマ娘」コラボ缶バッジの製作……………日高 6
- 〈事例2〉多様な魅力が織りなす庄内「地域一体の観光振興」……………鶴岡 6

- 〈事例3〉大分県観光誘客推進企画について……………
- 〈事例4〉地域資源を活用した観光振興の取り組み……………大分県信用金庫協会 6
- ―観光活性化を信用金庫と共に後押し―……………

- ◆地域内連携による創業支援の取り組み……………8
- 地域における創業支援の加速に向けて……………石井芳明 8
- 〈事例1〉地域活性化を目指した産学官金言連携などによる創業支援の取り組み……………かながわ 8
- 〈事例2〉地域内連携による創業者への支援……………淡路 8
- 〈事例3〉地方自治体・地域支援機関との連携による創業支援の取り組み……………呉 8

- ◆信用金庫におけるM&A支援の取り組み……………9
- 我が国における中小M&Aの現状と信用金庫に求められる支援の在り方……………林寛之 9
- 〈事例1〉地域の事業所を減らさない「スモールM&A」による取組事例……………銚子 9
- 〈事例2〉信用金庫だからこそのできた！「目前での事業承継・M&A支援」……………高山 9
- 〈事例3〉地域の事業を地域でつなぐ！当金庫のM&A支援……………広島 9

◆信用金庫における地場産業支援の取り組み……………10

我が国における地場産業の現状と支援の取り組み

―人材の育成を中心に―……………山本篤民

◆事例1 伝統から生まれる新発想〜当金庫の岡谷シルク支援〜……………諏訪

◆事例2 「伊予水引・金封支援プロジェクト」の取り組み……………川之江

◆事例3 当金庫の地場産業における経営再建支援の取り組み……………鹿児島相互

◆信用金庫における農業支援の取り組み……………11

農業の成長産業化に向けた信用金庫の役割と期待

―地方銀行の取組実態を踏まえて―……………大田剛

◆事例1 スマート農機導入による付加価値向上と環境負荷軽減支援への取り組み……………北見

◆事例2 当金庫が取り組む神奈川県西部における農業支援……………さがみ

◆事例3 当金庫における農業支援の取り組み……………西武

◆事例4 当金庫の農業支援について……………松本

◆空き家等の地域課題解決支援の取り組み……………12

空き家活用とはじめ〜出会い編〜……………徳田光弘

◆事例1 自治体等と連携した空き家対策の取り組み……………多摩

◆事例2 商店街の空き店舗等への地域課題解決支援の取り組み……………大阪シテイ

◆事例3 morinek iプロジェクト〜当金庫の想いと挑戦〜……………枚方

●経営戦略

〈特別企画〉

◆生成A-1の現状と課題を考究する……………1

A-1時代に我々に求められるものは？……………栗原聡

◆金融機関における生成A-1の活用と課題……………

……………山本英生・神戸雅一

◆東京商工会議所による中小企業の「生成A-1」活用支援について……………東京商工会議所

〈シリーズ〉

◆私の経営理念・経営方針……………

時代の変化への挑戦……………高橋一朗（西武）

◆お客さまの夢を実現し地域経済へ貢献できる信用金庫へ……………飯村次男（水戸）

◆迷わず信用金庫する！〜「認め合い、高め合う文化」を醸成し「新たな成長」を目指す！……………

……………木村浩樹（大分）

◆地域に徹底的に寄り添い、2100年代まで地域の創造を支える……………鈴木俊一（沼津）

◆「地域で生きる」〜地域で生きる一員として、地元のお客さまの繁栄と幸福のために……………菅原一由（一関）

◆お客さまの夢、思い描かれる将来像を共に実現している信用金庫へ……………藤原健司（京都北都）

◆変革への挑戦、次の100年へ……………伴道弘（網走）

◆「ありがとう」をよろこびに〜お客さまの課題に真摯に向き合い地域とともに成長する組織を目指す！……………木滝崇弘（青木）

◆「共に咲く喜び」の実現に向けて……………松本昭浩（砺波）

◆信用金庫としての原点回帰……………福岡均（鳥根中央）

◆何でも相談していただけたら金融機関をめざす……………川口敏男（いちい）

◆論壇……………

◆わが町「船場」信用金庫に通じる船場商人の気質……………（胸算用）

◆地域コミュニティと信用金庫……………（稲雲）

◆目指せ「やらまいか蜂」……………（夢追風）

◆県境を越えた広域連携……………（結）

◆古希と「至誠善行致祥」の想い……………（白馬童子）

◆夢になるといけねえ……………（北の勝五郎）

◆壁面独語……………（不立文字）

◆店舗建て替えによる地域貢献……………（ブルーバード）

◆「職員の満足度」と「働きがい」……………（梓君）

◆令和の時代に目指す……………（敬天愛人）

◆考え抜く力……………（魯壇）

◆楽しむに如くはなし〜当金庫の人的資本経営〜……………（東方連山）

◆巻頭言……………

◆ネコノミクス……………

◆春の種を下さずば秋の実いかんが獲ん……………

◆変化の激しい時代だからこそ……………

◆シニア層のカスハラ……………

◆変わらないもの……………

◆万博から未来を想う……………

◆ゆれる言葉……………

◆男女を問わず活躍できる業界へ……………

◆任せる勇氣とカンニングのすすめ……………

◆報恩謝徳……………

◆昭和100年に思うこと……………

◆元金融庁主任検査官が解説する業務上の留意点……………

……………武藤制揮

●業務推進

〈シリーズ〉

◆中小企業の海外進出支援……………

②9 J B I C の中堅・中小企業の海外事業展開に向けた支援について……………本庄正幸

③0 G F P 農林水産物・食品輸出プロジェクト〜1億人で……………

はなく1000億人を見据えた農林水産業へ)

◆地方創生への取り組み事例集

金澤賢一 5

⑳寄付車を活用して平時と災害時の支え合いの仕組みをサポート〜宮城県石巻市から全国へ……………石巻3

◆新小々な信金、地方創生、奮闘記！審査部編(奇数月)⑤⑩……………勇拓5〜11

◆事業性評価を起点とする中小企業の価値向上のポイント(偶数月)⑱……………青木剛2

◆業種別に見る本業支援のポイント⑧⑰……………杉本光生1〜12

◆「よこしん」と「よこいち」の連携による横浜でのスタートアップ支援のための構想案……………伊藤智明3

◆成長が期待できる林業・木材産業を下支えする林業信用保証の取り組み……………佐伯知広3

◆第6回グリーンフケアフォーラム開催報告……………加藤美千代4

◆信用金庫による「ローカル10000プロジェクト」を活用した地方創生の好事例……………金澤京一朗・北海拓夢5

◆経営理論と実践を通じた地域活性化の取り組み……………千葉真香取市「かけわ株式会社」の事例

……………高木俊雄10

●人事管理・人材育成

〈シリーズ〉

◆価値創造に向けたポストコロナの職場づくり〜健康経営とエンゲージメント③④⑤……………前田一寿1〜12

●経済・金融・税法・地域・社会

〈論評・解説〉

○〈経済解説〉2025年の日本経済・景気動向を展望する……………熊野英生1

○〈税制解説〉令和7年度の主な税制改正項目……………藤曲武美2

○2025年版「中小企業白書」「小規模企業白書」の概要とポイント……………江島由裕8

○2025年版「ものづくり白書」の概要とポイント……………佐々木真佑9

○『令和7年版「観光白書」の概要とポイント……………鎌田伸尚10

○2025年度下期金融経済の課題と展望……………角田匠10

○『2025年版新規開業白書』の概要とポイント……………桑本香梨11

○2025年の金融界を回顧する……………大島有美子12

○令和7年度経済財政白書を読んで……………原尚子12

◆クオーターリー・レポート

・「地方創生2・0」で見落とされた奨学金……………2

・世界の「E-kiben」は地方創生に活かせる……………5

・コメ問題は騒動から政策論へ「効率」や「コスト」はタブー……………8

・地方の医療、どう守るか……………11

〈シリーズ〉

◆地域社会の持続的発展に向けて……………15

⑮世界遺産と特産品を活かした観光誘客の取り組み……………大阪はびきの観光局1

⑯地域実習を契機としてつくりあげていく理論と実践を融合させた地域創生の学び……………高柳直弥2

⑰全線新設の次世代型路面電車(LRT)と持続可能なまちづくり……………長田哲平4

⑱地域づくりとしての農村移住とその3つのポイント……………1

―すまい・なりわい・コミュニティ……………筒井一伸6

⑳みんなで守る文化財―仏像盗難被害の問題から……………大河内智之9

㉑文化芸術を通して、地域をともしつくる〜信州アーツカウンシルの取り組み……………野村政之11

◆大学生から見た信用金庫(奇数月)⑰⑱……………長島剛1〜11

◆2025国際協同組合年を活かしましょう……………比嘉政浩1

◆地域のサステナビリティと金融包摂〜こどもの未来は地域の未来……………金融庁・日本ユネスコ協会連盟7

◆ビジネスデザイン学部における信用金庫と連携したPBL授業と、本学起業部の取り組みについて……………桃山学院大学8

◆シタイプロモーションと信用金庫の関与可能性……………河井孝仁10

●災害等への対応

〈シリーズ〉

◆復興の槌音……………15

⑲「復興知」の可能性と地域連携の未来〜「復興知」の総合化による食・農・ふくしま未来学の展開……………加藤学3

◆令和6年能登半島地震における観光資源被害状況と復興ツーリズムの展望……………川澄厚志4

◆輪島塗産地復興に向けた被災地支援―漆器洗浄ボ……………15

ランティアを中心にー……………安嶋是晴7

## ●全信協・業界関連団体

### ◆事業計画・決算

○2025年度事業計画

……………信金中央金庫／しんきん保証基金／しん

きん情報システムセンター／しんきん共同センター6

○2024年度全国信用金庫決算概況

……………全国信用金庫協会企画部9

### ◆全信協広報活動

○2025年度「信用金庫の日」推進状況

……………全国信用金庫協会広報部9

○しんきん「地域応援」キャンペーンの推進結果

……………全国信用金庫協会広報部12

### ◆その他の全信協活動・解説

○第28回信用金庫社会貢献賞

……………村本孜

・選考総評

・受賞活動の紹介……………全国信用金庫協会広報部

○しんきん相談所の窓口からー2024年度の取扱状況

……………全国しんきん相談所7

### ◆全国中小企業景気動向調査

……………信金中央金庫 地域・中小企業研究所

○2024年10～12月期実績と2025年1～3月期見

通し……………2

○2025年1～3月期実績と2025年4～6月期見

通し……………5

○2025年4～6月期実績と2025年7～9月期見

通し……………8

○2025年7～9月期実績と2025年10～12月期見

通し……………11

## ●随想・教養・トピックス

### ◆新春随想

・科博と経営……………篠田謙一

### ◆巳年に想う

・人生最大の岐路であった事を後に知るゝたかが、サツ

カー、されど、サツカー……………望月芳雄(芝)1

・地域の夢を追い続ける……………石田雅裕(はくさん)1

### ◆銷夏随想

・世界一の太鼓大バレード「盛岡さんさ踊り」

……………佐藤聖史(盛岡)8

### ◆歳末叙景

・古河提灯竿もみまつり……………飯貝泰朗(結城)12

### 〈シリーズ〉

#### ◆わが支店長時代

・お客さまと職員のために手を抜かない

……………山田高由(青梅)1

・失敗は成功のもと……………田村千加(播州)2

・夜明け前が一番暗い……………松戸豊(富士宮)3

・信用金庫人生を振り返って……………岩井勇也(須賀川)4

・信用金庫を退職し、信用金庫に再就職。

……………中川正典(備前日生)5

・支店長が創る、楽しむ、支店

……………石原和也(熊本中央)6

・私の随想録……………増田和浩(栃木)7

・人生の出会いとコーチング・スキルの重要性

……………木内大作(徳島)8

・支店長時代を振り返って……………吉柳貴司(飯塚)9

・お客様と職員(仲間)に感謝。謙虚な姿勢で。

……………谷田龍真(留萌)10

・スピード感を持って……………岡田正之(石動)11

・私の恩返し……………三澤義幸(さわやか)12

### ◆われら信用金庫人

②⑥卓球……………堀美紀1

②⑦バレーボール……………木本明伸2

②⑧和太鼓……………今野愛来3

②⑨合気道師範……………真子秀樹4

②⑩相撲……………志賀裕人5

②⑪ホッケー……………野原朋弥6

②⑫城巡り……………滝澤智導7

②⑬弓道……………木川優美8

②⑭ソフトテニス……………鈴木奈々子9

②⑮剣道……………森藤啓吉10

②⑯すずめ踊り……………庄子雅也11

②⑰マラソンボランティア……………日野博文12

### ◆はなしの歳時記

人生 災難2度説……………1／「下請け」ではありません……………高村壽一1～12

2／「微温湯の幸せ」時代……………3／フキノトウを食卓に……………4／新緑の「第九」……………5／新宿の「インドカレー」……………6／消えたペンだこ……………7／八ヶ岳の夏……………8／「本

物」は近寄って来る……………9／旅の秋……………10／公人日記の公

開……………11／鉛筆を削りたい……………12

### ◆WORLD REPORT

……………⑧⑧高橋塁(ベトナム発)4

……………⑧⑨松本忠1～12

……………⑧⑩

……………⑧⑪

……………⑧⑫

……………⑧⑬

……………⑧⑭

……………⑧⑮

……………⑧⑯

……………⑧⑰

……………⑧⑱

……………⑧⑲

……………⑧⑳

……………⑧㉑

……………⑧㉒