

2023年

『信用金庫』索引

●巻頭企画

- ・2023年「年頭所感」……………御室健一郎 1
- ・2023年「新年を迎えて」……………柴田弘之 1
- ・全国信用金庫大会 会長挨拶／来賓挨拶……………7
- 〔カラーグラフ〕
- ・全国信用金庫大会を開催……………7

〈特集〉

- ◆信用金庫におけるDXの取り組み……………2
- ・わが国中小企業のDX推進に向けて～地域金融機関への大いなる期待～……………奥村澁太郎
- ・中小サービス業のIT導入とDX―自社データの活用―……………中谷京子
- ・〈事例1〉お客様に寄り添ったDXの実現を目指して……………城南
- ・〈事例2〉DX化への取り組みと、ふるさと応援団を活用した湖西市へのDX化の提案と実現……………遠州
- ・〈事例3〉少額・簡易な「スマートフォンDX」によるデジタル化支援への取り組み……………大垣西濃
- ・〈事例4〉地域で一番、お客さまと「広く、深く」つながる金融機関へ……………京都中央
- ◆観光PRによる地域の魅力を高める取り組み……………4
- ・ポストコロナの持続的発展のための観光振興―テリトリー戦略の観点から―……………鮫島卓
- ・〈事例1〉強くてやさしい信用金庫をめざして……………かながわ

- ・〈事例2〉地域の魅力発信・観光振興に関する取り組み……………多摩
- ・〈事例3〉信用金庫力を発揮した地域と大学を巻き込んだ観光PR……………大分みらい
- ・〈事例4〉Web「しずおか！ぶらっと」による地域支援の取り組み……………静岡県協会
- ◆信用金庫における地域のホテル・旅館業を支える取り組み……………5
- ・ホテル・旅館業の課題と信用金庫の役割……………平剛俊
- ・ホテル・旅館業の経営改善にかかる実践的取り組み～ホテル・旅館業の現状、課題と信用金庫の今後の取組姿勢～……………杉本光生
- ・〈事例1〉川湯温泉街の再生に向けた決意と決断……………釧路
- ・〈事例2〉「共感・協働・共創」による旅館業の課題解決支援……………飯田
- ・〈事例3〉「さんしん流」地域観光業を元気にする取り組み～面的活性化～……………三高
- ・〈事例4〉地域が一体となった令和2年7月豪雨からの復興……………日田
- ◆空き家の活用による地域課題解決の取り組み……………6
- ・少子化・過疎化を踏まえた空き家利活用の現状と今後の展望……………宮野慎也
- ・空き家の利活用による新たな価値を生み出すまちづくり～すまいづくり……………齊藤広子
- ・〈事例1〉無償譲渡物件のマッチングサイト活用による地域課題解決の取り組み……………旭川

- ・〈事例2〉行政との連携による空き家・空き店舗の活用によるまちづくり支援……………結城
- ・〈事例3〉豊田市山村地域の空き家活用による地域活性化……………豊田
- ・〈事例4〉金融の枠を超えた、地域との関わり方……………奈良
- ◆若手職員のモチベーションアップへの取り組み……………8
- ・若手職員採用・育成の成否を分ける経営理論の潮流―若手職員のモチベーションアップに向けて―……………鈴木智之
- ・〈事例1〉職員のキャリア形成支援……………飯能
- ・〈事例2〉「人財を育む力」を「ちようしんさんの強み」にするための取り組み……………銚子
- ・〈事例3〉「相互扶助」の理念に基づく施策・戦略……………西武
- ◆信用金庫における渉外力の強化に向けた取り組み……………9
- ・伴走型支援のための実践ポイント……………大谷金久
- ・〈事例1〉若手担当者の渉外力強化への取り組み……………山形
- ・〈事例2〉融資渉外の最適解を追い求めて……………東京ベイ
- ・〈事例3〉効率化一辺倒ではなく、「会う・聞く・話す」機会や時間を作る……………朝日
- ・〈事例4〉地域に「花を咲かせる」職員育成の取り組み……………柏崎
- ・〈事例5〉実践的な取引先への伴走支援に向けた指針の策定と指導・育成……………福井
- ◆ESG金融による取引先支援の取り組み……………10

● 経営戦略

〈特別企画〉

◆ DXの現状と課題を考究する

- わが国におけるDXの現状と課題
西野貴弘、高橋寛和
- 金融DXの現状と課題
遠藤正之
- 信用金庫におけるDXの現状と今後の取り組み方
金澤宏

〈シリーズ〉

◆ 私の経営理念・経営方針

- 当金庫が受け継ぐ「レガシー」…地域の利益のための『おせっかい』
土屋武司（足立成和） 2
- 困っている人を助けることが信用金庫の使命
川本恭治（城南） 3
- 「地域から認められる信用金庫」を目指し、『変革』を推進
永岩聡（高岡） 4
- 時代の潮流変化と京都信用金庫がめざす経営姿勢
榊田隆之（京都） 5
- 地域と金庫の発展により金庫にかかわるすべての人・企業を元気に
木村幹雄（川口） 6
- 信用金庫の原点を忘れず、新しい時代を切り拓く
青砥隆志（米子） 7
- 「お客さま」「地域経済」「熊本信用金庫」「職員」みんなが幸せになる「四方よし」を目指して
井星伸一（熊本） 8
- つなぐよ絆、あふれる笑顔 皆様のおかげで100周年「金庫理念の継承」
宮澤英男（千葉） 9
- 地域とつながり 未来へとつなげる
坂口秀平（高山） 10
- お客さまと共に歩んでいける強靱なパートナーシップを発揮した信用金庫を目指す
岡田幸生（興産） 11
- 100年分の感謝を胸に「笑顔あふれる地域づくり」に貢献
太前茂（横浜） 12

◆ 論壇

- 荒波に揺れる社会のゆくえ
（精峰） 1
- 新春の夢物語
（望星） 2
- 年の始めのためしとて
（JoJo） 3
- どうする賃上げ
（愛鉄馬） 4
- シャンパンファイト
（麒麟児） 5
- 足元を見つめて
（天邪鬼） 6
- これからが信金の出番
（へばな釣り師） 7
- VUCA時代と戦国時代の人材育成
（どうする？俺） 8
- バルセロナの広場から「時空を超えて幸せを想う」
（慎之助） 9
- 前途多難
（Pele） 10
- 二つのDX
（耐雪梅麗） 11
- 経営理念実現のために
（天馬） 12

◆ 巻頭言

- WEB3.0による協働・共創
震災から何を伝えるか 3
- アフターコロナに向けて
限りある時間の使い方 4
- 困難に立ち向かうとき
マネロン対応で思うこと 5
- VUCAと多様性
ライジングサン 6
- スイカと麦茶とヒストリア
生成AIのブームに思う 7
- あとから来る者のために
リーダーのための決断のヒント①②③ 8
- ◆元金融庁主任検査官が解説する業務上の留意点
④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫⑬⑭⑮⑯⑰⑱⑲⑳㉑㉒㉓㉔㉕㉖㉗㉘㉙㉚㉛㉜㉝㉞㉟㊱㊲㊳㊴㊵㊶㊷㊸㊹㊺
中原広 1~4、10~12
武藤制揮 1~12

◆ 2022年度全国信用金庫決算概況

- 全国信用金庫協会企画部 8

- ESG金融で拓けるみらい―信用金庫こそ地域の持続可能性のために―
重藤さわ子
- 〈事例1〉自動車産業を中心とした地域産業に対するカーボンニュートラル支援
碧海
- 〈事例2〉地域中間支援団体と連携したESG金融
湖東
- 〈事例3〉中小企業への環境経営支援を通じた地域の脱炭素化・環境負荷低減への取り組み
大阪シティ
- 〈事例4〉ESG要素を考慮した事業性評価・支援体制構築への取り組み
尼崎

◆ 信用金庫における地域の農業を支える取り組み

- 地域に根差したネットワークと持続可能な農業経営
井上憲一
- 令和4年度食料・農業・農村白書の概要
入江彰昭
- 〈事例1〉地域の農業を支える提携先と一体となった取り組み
北空知
- 〈事例2〉産学官金連携から生まれた農山村地域活性化の取り組み
北伊勢上野
- 〈事例3〉倉敷における伝統的綿花産業の復興を支援
お客さま（会員）の成長と夢づくりを目指すパラス経営
玉島
- 〈事例4〉一次産業活性化支援と農業ヒアリングシートを活用した実態把握の取り組み
高鍋
- ◆信用金庫における地域の食品産業を支える取り組み
12
- わが国の食品産業の潮流―これからの中小食品企業はどうあるべきか―
松岡康浩
- 〈事例1〉山形県金山町における国産落花生の新産地化と地域人材（ジモト・ソーシャル・イノベーター）の育成
新庄
- 〈事例2〉地域の特色ある食品を首都圏へ販路拡大し本業支援から生まれる金融支援
紀北
- 〈事例3〉「ぶち塾」の開催による地域の食品産業を支える取り組み
広島

●業務推進

〈シリーズ〉

◆地方創生への取り組み事例集

②6 オガ粉が地域課題を解決する〜興部町における酪農家の困りごと解決への地域ぐるみの支援事例〜…北見12

◆金融デジタル化の潮流〈奇数月〉②①②⑥

上野博1〜11

◆新小さな信金、地方創生、奮闘記！現場編〈奇数月〉⑭⑮⑯

勇拓1〜11

◆事業性評価を起点とする中小企業の価値向上のポイント〈偶数月〉⑥⑪⑫

青木剛2〜12

◆成長が期待される「林業・木材産業」と林業信用保証①③

独立行政法人農林漁業信用基金 林業部門3〜5

〈特別寄稿〉

◆地域に必要とされる金融機関になるために―旭川信用金庫における本業支援

北海道大学 教育学部／駒川智子1

◆金融業界に広がるグリーンフケア… 加藤美千代8

◆インボイス制度開始に向けた金融機関における準備・対応のポイント… 国税庁4

◆信用金庫におけるグリーンフケアの取り組み… 9

お客さまに気持ちを伝えるグリーンフケアの取り組み… 城北

信用金庫とグリーンフケアの親和性… 東濃

●人事管理・人材育成

〈シリーズ〉

◆価値創造に向けたポストコロナの職場づくり〜健康経営とエンゲージメント⑩⑪⑫⑬⑭⑮⑯⑰⑱⑲⑳㉑㉒㉓㉔㉕㉖㉗㉘㉙㉚㉛㉜㉝㉞㉟㊱㊲㊳㊴㊵㊶㊷㊸㊹㊺㊻㊼㊽㊾㊿

●経済・金融・税法・地域・社会

〈論評・解説〉

○〈経済解説〉2023年の日本経済・景気動向を展望する… 神田慶司1

○〈税制解説〉令和5年度の主な税制改正項目… 藤曲武美2

○2023年版「中小企業白書」「小規模企業白書」の概要とポイント… 田代智治7

○2023年版「ものづくり白書」の概要とポイント… 西岡正9

○「令和5年版 観光白書」の概要とポイント… 横関隆登10

○2023年度下期 金融経済の課題と展望… 角田匠10

○令和5年度 経済財政白書を読んで… 浦沢聡士11

○「2023年版新規開業白書」の概要とポイント… 青木 遥11

○2023年の金融界を回顧する… 太田康夫12

◆クオーターリー・レポート

◆地方の閉塞感を打ち破るのは？ 春に統一選、民意はどこに向かうか… 2

◆子供政策の充実がブームに、出生数反転はあるか… 5

◆関東大震災100年〜地域防災、再点検の時… 8

◆もたつく岸田政権、窮乏への不安解消急務に… 11

〈シリーズ〉

◆地域社会の持続的発展に向けて

⑩古民家ゴンジロウ 茅葺を継いで孫らが戻ってくるのを待つ… 岡部明子1

⑪子供も大人も「賢い愛用者」になるために〜モラルとリテラシー… 長澤弘子2

⑫農業×ANYS HAPPY―無理なく・楽しく・おいしく・人をつなぐ… 加藤百合子4

⑬軽トラ市による地域・商店街の活性化… 戸田敏行5

⑭五泉ニットの地域ブランド化の取り組み… 高橋正春7

⑮人口減少時代を生き抜く過疎自治体の挑戦〜ファンづくりから見いだす地域経営… 上田博美10

◆大学生から見た信用金庫〈奇数月〉⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫⑬⑭⑮⑯⑰⑱⑲⑳㉑㉒㉓㉔㉕㉖㉗㉘㉙㉚㉛㉜㉝㉞㉟㊱㊲㊳㊴㊵㊶㊷㊸㊹㊺㊻㊼㊽㊾㊿

◆地域のサステナビリティ〜地域のこどもの貧困問題に取り組み意義… 西村宗晃・小宮山令子4

◆災害等への対応

〈特別企画〉

◆複合化する自然災害に対応した業務復旧・継続体制を考究する… 3

◆複合化する災害と中小企業に求められる事業継続力… 渡辺研司

◆新潟県北豪雨災害の対応について… 村上

◆自然災害との共存… しずおか焼津

〈シリーズ〉

◆復興の槌音

⑲陸前高田市におけるソーシャルビジネスによる創造的復興〜6次産業化エンジン「発酵バークCAMOCY」〜 中村正明3

⑳ゼブラ企業として福島での持続可能な産業づくりを目指して〜社会課題解決と経済的利益の両立〜 小林味愛4

◆災害に便乗する悪質な業者に関する注意喚起について… 三村祐輔3

●全信協・業界関連団体

◆事業計画・決算

- 全信協 2023年度事業計画……………3
- 2023年度 全信協事業計画のポイント……………北村信
- 全信協 2023年度事業計画……………
- 全信協 2023年度広報事業計画……………
- 全信協 2023年度人事教育事業計画……………
- 2023年度事業計画……………

◆全信協広報活動

- 2023年度「信用金庫の日」推進状況……………
- しんきん「地域応援」キャンペーンの推進結果……………
- しんきん「地域応援」キャンペーンの推進結果……………

◆その他の全信協活動・解説

- 第26回信用金庫社会貢献賞……………7
- 選考総評……………村本 孜
- 受賞活動の紹介……………全国信用金庫協会 広報部
- しんきん相談所の窓口から―2022年度の取扱状況……………
- ―しんきん相談所……………全国しんきん相談所7
- ◆全国中小企業景気動向調査……………
- ……………(信金中央金庫 地域 中小企業研究所)
- 2022年10月12月期実績と2023年1月3月期見通し……………2
- 2023年1月3月期実績と2023年4月6月期見通し……………5
- 2023年4月6月期実績と2023年7月9月期見通し……………8
- 2023年7月9月期実績と2023年10月12月期見通し……………11

●随想・教養・トピックス

◆新春随想

- 人は成長するためと何かに貢献するために働く……………佐々木常夫1

◆卯年に想う

- 不撓不屈の精神で……………樋口郁雄(福島) 1
- やってみせ 言ってみせて聞かせてさせてみて 誉めてやらねば人は動かじ……………石崎明(平塚) 1

◆銷夏随想

- 夏の夜空に鳴り響く鈴の音色と傘の舞……………田中慶多(鳥取) 8
- 「鳥取しんきん祭」……………

◆歳末叙景

- 萩・山口の師走の風物詩……………藤本敦(萩山口) 12

〈シリーズ〉

◆わが支店長時代

- 地域と信用金庫の持続的な成長を目指して……………坂内昭彦(会津) 1
- 初支店長……………吉田一好(筑後) 2
- ドーンと構えていきましょう……………本多敏明(いかわ) 3
- 情報・知見の蓄積……………熊谷賢次(伊達) 3
- ハイブリッド営業……………東信治(熊本第一) 5
- お客さまへの感謝と期待に努力し続けた16年……………泉田嘉弘(館林) 6
- 支店長時代を振り返って……………岩崎幹男(上越) 7
- 経営力日本一を目指して「チームワーク・チームプレイの実践」……………杉本隆史(大阪厚生) 8
- 敬天愛人……………高間正道(尾西) 9
- 地元と共に生きる……………吉田孝宏(倉吉) 10
- お客様と仲間に感謝……………中山耕輝(昭和) 11
- お客様との関係性構築のために……………佐久間弘泰(宮城第一) 12

◆われら信用金庫人

- ①卓球……………中村真優美 1
- ②マラソン……………千葉将則 2
- ③アイスホッケー……………塚本怜司 3
- ④弓道……………下司惇太 4
- ⑤セーリング……………増本光莉 5
- ⑥アルペンスキー……………福山涼太 6
- ⑦レゴブロック……………鈴木智広 7
- ⑧ソフトテニス……………吉澤美公 8
- ⑨バスケットボール……………濱西七海 9
- ⑩ラグビー……………徳原 奨 10
- ⑪登山……………堤 康次 11
- ⑫トランペット……………山田祐輔 12

◆はなしの歳時記

- 酒の歌は豊かに……………1 / 露の臺を見つげに……………2 / 木の芽どき……………3 / 忘れ難い「鉄人」……………4 / 故郷の歌……………5 / ピッケル……………6 / ホータル来い……………7 / 拝み太郎来訪……………8 / 魔道復活論……………9 / 「アレ」効果……………10 / 「時間」と賃金格差……………11 / 郵便切手への期待……………12

◆WORLD REPORT

- 吉田修(インド発)……………4 / 澤江史子(トルコ発)……………7

◆令和のコミュニケーションから考えよう。(偶数月)

- ②⑧……………田中宏和 2 / 12

◆戦後復興期における信用金庫制度の制定過程

- ⑤……………村本 孜 1 / 12

◆駅のある風景

- ⑦⑩……………松本 忠 1 / 12