

●巻頭企画

- ・2022年「年頭所感」……………御室健一郎 1
- ・2022年「新年を迎えて」……………柴田弘之 1
- ・全国信用金庫大会「会長挨拶／来賓挨拶」……………7
- 〔カラーグラフ〕
- ・全国信用金庫大会を開催……………7

〈特集〉

- ◆越境ECなど海外販路開拓の可能性とその支援……………2
- ・中小企業における越境ECの可能性……………中島陸
- ・「勝手に壁を高くしない」海外へ販路を広げる越境ECとは……………横川広幸
- ・〈事例1〉中国向け越境ECモール「京都優品跨境商城」の構築・運用による海外販売・プロモーション支援事業……………京都中央
- ・〈事例2〉EC・オンラインを活用した海外販路開拓の可能性とその支援……………城南
- ・〈事例3〉当金庫の取引先（食品）海外販路開拓支援……………浜松いわた
- ・〈事例4〉海外販路開拓の可能性とその支援について……………銚子
- ◆人材紹介（人材マッチング）を通じた中小企業の事業支援Ⅰ……………4
- ・信用金庫における人材紹介事業の戦略的意義と取組方法等について……………植田卓也
- ・〈事例1〉人材支援を通じた課題解決型営業の取組みに

ついて……………旭川

・〈事例2〉「伴走型人材支援」による取引先企業の価値向上への取組み……………東濃

・〈事例3〉経営課題の洗い出しから課題解決手法としての人材紹介支援……………尼崎

◆人材紹介（人材マッチング）を通じた中小企業の事業支援Ⅱ……………5

・人材支援を契機とした地域金融機関による息の長い事業者支援を考える……………田中文隆

・〈事例1〉グループ会社と連携した課題解決型人材紹介支援……………西武

・〈事例2〉人材マッチング支援事業の可能性……………呉

・〈事例3〉経営課題の洗い出しから課題解決手法としての人材紹介支援……………山口フィナンシャルグループ

◆事業承継で地域の未来をつなぐ 第三者承継（M&A）の取組みを中心に……………6

・中小M&Aを巡る動きと実務上の留意点……………筒井徹

・信用金庫におけるM&A支援について……………葦澤賢一

・〈事例1〉信用金庫らしい、地域の中小企業者への事業承継支援……………北見

・〈事例2〉企業を未来へつなぐための「M&A支援」……………新潟

・〈事例3〉持続可能な地域社会実現に向けた事業承継支援の取組みについて……………瀬戸

・〈事例4〉地域の宝 魅力的な「父ちゃん・母ちゃんの事業」を引き継ぐ……………但馬

◆多様な機関と連携した創業支援の取組み……………8

・多様な主体を巻き込んだ地域における起業活動……………高橋徳行

・〈事例1〉しんみせ応援プロジェクト……………長野

・〈事例2〉繋ぐ、結ぶ、広がる支援の輪、事業を育むインキュベーター……………大阪

・〈事例3〉地域と連携した広島信用金庫の創業支援の取組み……………広島

◆創業塾を中心とした創業支援の取組み……………9

・創業支援施策等について……………宮本祐輔

・地域におけるビジネスの多様性を引き出す女性向け創業支援のあり方……………鹿任倫世

・〈事例1〉創業塾を中心とした創業者の掘り起こしと伴走型創業支援の取組みについて……………しのもめ

・〈事例2〉徹底した伴走支援による創業支援の取組み……………東栄

・〈事例3〉女性起業家への創業塾「Sanuki Woman キャリスタ塾」の取組みについて……………高松

・〈事例4〉「びびん女性創業塾」を中心とした創業支援……………福岡びびき

・創業支援プラットフォーム「しんきん創業の扉」……………信金中央金庫

◆信用金庫における脱炭素の取組み……………10

・脱炭素社会への移行過程におけるわが国経済の課題と企業の取組み……………倉知善行・村本義憲

・産業界で進む「脱炭素」の取組みと信用金庫の役割

・事例1)川崎信用金庫における脱炭素への取組み 竹ヶ原啓介

・事例2)ESG地域金融促進事業に対する取組みについて 奈良中央

・事例3)PPAモデルの普及による地域社会の脱炭素化に向けた取組み 米子

・事例4)ESG地域金融促進事業を活用した脱炭素支援体制構築 玉島

◆知的財産を活かした取引先支援の取組み 11

・「知的財産推進計画2022」の概要 内閣府 知的財産戦略推進事務局

・知的財産を活用した中小企業の事業成長と信用金庫の役割 肥塚直人

・事例1)知的財産に着目した新たな取引先支援 盛岡

・事例2)開放特許を活用した自走する地域活性化支援 大牟田柳川

・事例3)0から始めた知的資産支援体制構築に向けた取組み 延岡

◆信用金庫における女性活躍推進の取組み 12

・女性活躍のあり方 脇坂明

・研修講師から見た信用金庫業界における女性活躍の現状と課題 宮道京子

・事例1)女性のさらなる活躍に期待 千葉

・事例2)女性活躍推進は働きやすい職場環境づくりから 静岡

・事例3)Happy(幸せ)を創る女性活躍プロジェクト 高山

●経営戦略

〈特別企画〉

◆FATF対日相互審査報告書を踏まえたAML/

CFI等態勢の強化に向けて 1

・FATF第4次対日相互審査結果及び結果を踏まえた今後の取り組み方策への示唆 尾崎寛

・FATF審査結果を踏まえた信用金庫における今後のAML/CFI対応について 米倉悠

・FATF第4次対日相互審査結果を踏まえた顧客管理—外国人顧客を中心に— 鈴木正人

◆私の経営理念・経営方針

・健全経営を軸に、創意と活力のある金庫をめざす 翁長自夫(永和) 2

・お客さまから、「私たちの金融機関」と支持され、評価される『アワーズしんきんバンクの実現』を目指す。 前田繁利(北海道) 3

・柔軟かつ機動的な業務運営と、お客さま志向および現場主義の徹底により、地域のお客さまに選ばれ、信頼される金庫でありたい 佐藤徳則(静岡) 4

・創立100周年を迎え「変わりゆく未来に、変わらないいま」をこころで 板垣衛(高鍋) 5

・社会経済情勢の変化が激しい時代にあっても、その変化を的確に捉え、「地域から信頼され親しまれる金融機関」を目指す 山地清(富山) 6

・地域を代表する徹底した地域密着型の金融機関であるために 清家義幸(宇和島) 7

・役員一人ひとりが、自主・自律・自発の考えのもと「ともに歩みつつける」街のベストパートナー ひらしん」を目指し、地域と共に成長していく 尾上達也(平塚) 8

・100年そしてその先へ 地域の課題解決への挑戦 「好きじゃけんこの街が」 向井淳滋(呉) 9

・もっと身近な金融機関として質の高い金融サービスの提供に努め、お客さまや地域経済の発展に貢献する。 鶴見明夫(松本) 10

・お客さまのためになること、地域をよくすること、役

職員が幸せになること 伊藤勝英(鳥田掛川) 11

・往診メインの「かかりつけ医」と「看護師」のような存在でありたい 益子政士(青い森) 12

◆論壇

・個性の発見と共生 (精峰) 1

・コロナからの再生 (ストリートフューチャー) 2

・少子化から考える職場作り (JoJo) 3

・老いの繰り言 (愛鉄馬) 4

・地域を守り続ける (麒麟児) 5

・不易流行 (高嶺の花子) 6

・スタートアップ支援 (勁草) 7

・絶滅危惧種 (生きた化石) 8

・売らない 負けない あきらめない (信ノ介) 9

・DXってなに? (Pele) 10

・「おせっかい」 (実直) 11

・ネット支店開設についての研究 (天馬) 12

◆巻頭言

・連帯と協調、そして共創 2

・見直しの好機に 3

・ファン獲得の闘い、人口減少との闘い 4

・苦渋の選択 5

・成功の条件「あきらめないこと、チャレンジし続けること」 6

・環境の変化に応じた検証を 7

・人的資本と人材育成 8

・遠慮なければ近憂あり 9

・仕事の要諦 10

・10年後にも 11

・スマホの存在感 12

◆リーダーのための決断のヒント⑨⑩

◆元金融庁主任検査官が解説する業務上の留意点①③

中原広一 12

武藤制揮 10 12

◆大きく遅れる日本のサイバー攻撃対策

84

●全信協・業界関連団体

- ◆事業計画・決算
 - 全信協2022年度事業計画……………3
 - 2022年度 全信協事業計画のポイント…北村信
 - 全信協2022年度事業計画
 - 全信協2022年度広報事業計画
 - 全信協2022年度人事教育事業計画
 - 2022年度事業計画
 - ……………信金中央金庫/しんきん保証基金/しんきん情報システムセンター/しんきん共同センター6
- ◆全信協広報活動
 - 2022年度「信用金庫の日」推進状況
 - ……………全国信用金庫協会 広報部9
 - しんきん「地域応援」キャンペーンの推進結果
 - ……………全国信用金庫協会 広報部12
- ◆その他の全信協活動・解説
 - 第25回信用金庫社会貢献賞……………村本 孜
 - 選考総評……………
 - 受賞活動の紹介……………全国信用金庫協会 広報部
 - しんきん相談所の窓口から―2021年度の取扱状況―
 - ……………全国しんきん相談所7
- ◆全国中小企業景気動向調査
 - ……………(信金中央金庫 地域 中小企業研究所)
 - 2021年10/12月期実績と2022年1/3月期見通し……………2
 - 2022年1/3月期実績と2022年4/6月期見通し……………5
 - 2022年4/6月期実績と2022年7/9月期見通し……………8
 - 2022年7/9月期実績と2022年10/12月期見通し……………11

●随想・教養・トピックス

- ◆新春随想
 - 若い世代と共感しあえるために……………杉本昌隆1
 - ◆寅年に想う
 - 光陰矢の如し……………平野敬悦(秋田)1
 - 従流志不変 流れに従い志を変えず
 - ……………後藤孝行(鹿児島)1
- ◆銷夏随想
 - 桐生が熱く燃える夏の華「桐生八木節まつり」
 - ……………平賀知沙(桐生)8
- ◆歳末叙景
 - 永平寺町―冬の誘い―……………小島博樹(福井)12
- 〈シリーズ〉
 - ◆わが支店長時代
 - 駆け出し支店長へのエール……………平野吉彦(東京)1
 - 感謝の心……………富山剛(花巻)2
 - チームは全員が戦力!……………山本陽一郎(唐津)3
 - ひとりの人間としてお客さまと接する
 - ……………広岡克憲(金沢)4
 - ひとりの人間としてお客さまと接する
 - ……………長澤勤(北空知)5
 - 取引先や地域の課題解決にあたって
 - ……………米森勝志(鹿児島相互)6
 - すべては感謝から始まる……………能島達也(結城)7
 - 地縁・人縁が信用金庫の財産……………佐藤浩之(村上)8
 - 私の支店長時代の軌跡(信用金庫人としての宝物)
 - ……………岩橋儀幸(きのくに)9
 - 率先垂範……………齋藤秀幸(半田)10
 - 部下たちの成長を願った12年間
 - ……………和木俊二(しまなみ)11
 - 部下職員の日線を取り入れた店舗経営を積み重ねた「支店長時代」……………合間利公(小松川)12

◆われら信用金庫人

- ①バトントワーリング……………平久井愛由1
- ②郷土史研究……………馬場康博2
- ③少年野球監督……………長岡徹也3
- ④アメフト写真家……………山岡丈士4
- ⑤マラソンランナー/ランニングクラブ主宰
- ……………石原通世5

- ⑥そろばん・暗算 世界一……………浅野貴広6
- ⑦ハンドボール アスリート……………吉田英太郎7
- ⑧源義経公東下り行列……………小野寺修一8
- ⑨せき親善大使と消防分団活動……………炭竈美月9
- ⑩軟式野球……………稲崎涼10
- ⑪バレーボール……………戸田麻菜美11
- ⑫トライアスロン……………矢野修作12

- ◆はなしの歳時記……………高村壽一1/12
- 踏んばる寅年……………1/「親世代より幸せに」……………2/春立つ……………3/「予想外」の魅力……………4/飛び出せオオカミ……………5/何か変なら、問う……………6/ソニーのゆくえん……………7/厄払いパレード……………8/街の見せ方……………9/絶滅鳥ドードー……………10/「アルバイト」考……………11/楽しむゴルフ……………12

- ◆WORLD REPORT……………58/63
- 中川コージ(中華人民共和国発) 1/中川コージ(中華人民共和国発) 4/松田健(タイ発) 5/金炫成(韓国発) 7/林瑞穂(ブラジル発) 8/杉田弘也(オーストラリア発) 9

- ◆令和の「コミュニケーション」から考えよう。(偶数月)①②……………田中宏和2/12
- ◆戦後復興期における信用金庫制度の制定過程①②……………村本 孜9/12
- ④ ④ 駅のある風景①②……………松本 忠1/12