

## ●巻頭企画

- ・2022年「年頭所感」……………御室健一郎 1
- ・2022年「新年を迎えて」……………柴田弘之 1
- ・全国信用金庫大会 会長挨拶／来賓挨拶……………7
- 〔カラーグラフ〕
- ・全国信用金庫大会を開催……………7

## 〈特集〉

- ◆越境ECなど海外販路開拓の可能性とその支援……………2
- ・中小企業における越境ECの可能性……………中島陸
- ・「勝手に壁を高くしない」海外へ販路を広げる越境ECとは……………横川広幸
- ・〈事例1〉中国向け越境ECモール「京都優品跨境商城」の構築・運用による海外販売・プロモーション支援事業……………京都中央
- ・〈事例2〉EC・オンラインを活用した海外販路開拓の可能性とその支援……………城南
- ・〈事例3〉当金庫の取引先（食品）海外販路開拓支援……………浜松いわた
- ・〈事例4〉海外販路開拓の可能性とその支援について……………銚子
- ◆人材紹介（人材マッチング）を通じた中小企業の事業支援Ⅰ……………4
- ・信用金庫における人材紹介事業の戦略的意義と取組方法等について……………植田卓也
- ・〈事例1〉人材支援を通じた課題解決型営業の取組みに

ついて……………旭川

・〈事例2〉「伴走型人材支援」による取引先企業の価値向上への取組み……………東濃

・〈事例3〉経営課題の洗い出しから課題解決手法としての人材紹介支援……………尼崎

◆人材紹介（人材マッチング）を通じた中小企業の事業支援Ⅱ……………5

・人材支援を契機とした地域金融機関による息の長い事業者支援を考える……………田中文隆

・〈事例1〉グループ会社と連携した課題解決型人材紹介支援……………西武

・〈事例2〉人材マッチング支援事業の可能性……………呉

・〈事例3〉経営課題の洗い出しから課題解決手法としての人材紹介支援……………山口フィナンシャルグループ

◆事業承継で地域の未来をつなぐ 第三者承継（M&A）の取組みを中心に……………6

・中小M&Aを巡る動きと実務上の留意点……………筒井徹

・信用金庫におけるM&A支援について……………葦澤賢一

・〈事例1〉信用金庫らしい、地域の中小企業者への事業承継支援……………北見

・〈事例2〉企業を未来へつなぐための「M&A支援」……………新潟

・〈事例3〉持続可能な地域社会実現に向けた事業承継支援の取組みについて……………瀬戸

・〈事例4〉地域の宝 魅力的な「父ちゃん・母ちゃんの事業」を引き継ぐ……………但馬

◆多様な機関と連携した創業支援の取組み……………8

・多様な主体を巻き込んだ地域における起業活動……………高橋徳行

・〈事例1〉しんみせ応援プロジェクト……………長野

・〈事例2〉繋ぐ、結ぶ、広がる支援の輪、事業を育むインキュベーター……………大阪

・〈事例3〉地域と連携した広島信用金庫の創業支援の取組み……………広島

◆創業塾を中心とした創業支援の取組み……………9

・創業支援施策等について……………宮本祐輔

・地域におけるビジネスの多様性を引き出す女性向け創業支援のあり方……………鹿任倫世

・〈事例1〉創業塾を中心とした創業者の掘り起こしと伴走型創業支援の取組みについて……………しのもめ

・〈事例2〉徹底した伴走支援による創業支援の取組み……………東栄

・〈事例3〉女性起業家への創業塾「Sanuki Woman キャリスタ塾」の取組みについて……………高松

・〈事例4〉「びびん女性創業塾」を中心とした創業支援……………福岡びびき

・創業支援プラットフォーム「しんきん創業の扉」……………信金中央金庫

◆信用金庫における脱炭素の取組み……………10

・脱炭素社会への移行過程におけるわが国経済の課題と企業の取組み……………倉知善行・村本義憲

・産業界で進む「脱炭素」の取組みと信用金庫の役割

・〈事例1〉川崎信用金庫における脱炭素への取組み 竹ヶ原啓介

・〈事例2〉ESG地域金融促進事業に対する取組みについて 奈良中央

・〈事例3〉PPAモデルの普及による地域社会の脱炭素化に向けた取組み 米子

・〈事例4〉ESG地域金融促進事業を活用した脱炭素支援体制構築 玉島

◆知的財産を活かした取引先支援の取組み 11

・「知的財産推進計画2022」の概要 内閣府 知的財産戦略推進事務局

・知的財産を活用した中小企業の事業成長と信用金庫の役割 肥塚直人

・〈事例1〉知的財産に着目した新たな取引先支援 盛岡

・〈事例2〉開放特許を活用した自走する地域活性化支援 大牟田柳川

・〈事例3〉0から始めた知的資産支援体制構築に向けた取組み 延岡

◆信用金庫における女性活躍推進の取組み 12

・女性活躍のあり方 脇坂明

・研修講師から見た信用金庫業界における女性活躍の現状と課題 宮道京子

・〈事例1〉女性のさらなる活躍に期待 千葉

・〈事例2〉女性活躍推進は働きやすい職場環境づくりから 静岡

・〈事例3〉Happy(幸せ)を創る女性活躍プロジェクト 高山

## ●経営戦略

### 〈特別企画〉

◆FATF対日相互審査報告書を踏まえたAML／

CFI等態勢の強化に向けて 1

・FATF第4次対日相互審査結果及び結果を踏まえた今後の取り組み方策への示唆 尾崎寛

・FATF審査結果を踏まえた信用金庫における今後のAML／CFI対応について 米倉悠

・FATF第4次対日相互審査結果を踏まえた顧客管理―外国人顧客を中心に― 鈴木正人

◆私の経営理念・経営方針

・健全経営を軸に、創意と活力のある金庫をめざす 翁長自夫(永和) 2

・お客さまから、「私たちの金融機関」と支持され、評価される『アワーズしんきんバンクの実現』を目指す。 前田繁利(北海道) 3

・柔軟かつ機動的な業務運営と、お客さま志向および現場主義の徹底により、地域のお客さまに選ばれ、信頼される金庫でありたい 佐藤徳則(静岡) 4

・創立100周年を迎え「変わりゆく未来に、変わらないいま」をこころで 板垣衛(高鍋) 5

・社会経済情勢の変化が激しい時代にあっても、その変化を的確に捉え、「地域から信頼され親しまれる金融機関」を目指す 山地清(富山) 6

・地域を代表する徹底した地域密着型の金融機関であるために 清家義幸(宇和島) 7

・役員一人ひとりが、自主・自律・自発の考えのもと「ともに歩みつつける」街のベストパートナー ひらしん」を目指し、地域と共に成長していく 尾上達也(平塚) 8

・100年そしてその先へ 地域の課題解決への挑戦 「好きじゃけんこの街が」 向井淳滋(呉) 9

・もっと身近な金融機関として質の高い金融サービスの提供に努め、お客さまや地域経済の発展に貢献する。 鶴見明夫(松本) 10

・お客さまのためになること、地域をよくすること、役

職員が幸せになること 伊藤勝英(鳥田掛川) 11

・往診メインの「かかりつけ医」と「看護師」のような存在でありたい 益子政士(青い森) 12

### ◆論壇

・個性の発見と共生 (精峰) 1

・コロナからの再生 (ストリートフューチャー) 2

・少子化から考える職場作り (JoJo) 3

・老いの繰り言 (愛鉄馬) 4

・地域を守り続ける (麒麟児) 5

・不易流行 (高嶺の花子) 6

・スタートアップ支援 (勁草) 7

・絶滅危惧種 (生きた化石) 8

・売らない 負けない あきらめない (信ノ介) 9

・DXってなに? (Pele) 10

・「おせっかい」 (実直) 11

・ネット支店開設についての研究 (天馬) 12

### ◆巻頭言

・連帯と協調、そして共創 2

・見直しの好機に 3

・ファン獲得の闘い、人口減少との闘い 4

・苦渋の選択 5

・成功の条件「あきらめないこと、チャレンジし続けること」 6

・環境の変化に応じた検証を 7

・人的資本と人材育成 8

・遠慮なければ近憂あり 9

・仕事の要諦 10

・10年後にも 11

・スマホの存在感 12

◆リーダーのための決断のヒント⑨⑩⑪⑫

◆元金融庁主任検査官が解説する業務上の留意点①②③

◆大きく遅れる日本のサイバー攻撃対策 武藤制揮 10

◆「犯罪収益移転危険度調査書」を自金庫のAML CFTの体制整備に生かすための読み解き方  
 ..... 増田幸美 3  
 ..... 鈴木正人 4

◆2021年度全国信用金庫決算概況  
 ..... 全国信用金庫協会 企画部 8

〈特別寄稿〉

◆縮む経済と増すリスクー地域分散へのシフトと信用金庫  
 ..... 小倉義明 1  
 ◆あなたの金庫の内部通報制度は機能していますか？  
 ..... 黒澤信男 4  
 ◆監査機関は全役職員にもっと職務の理解と協力を得るよう努めよう!!  
 ..... 黒澤信男 5

●業務推進

〈シリーズ〉

◆地方創生への取り組み事例集  
 ..... 大地みらい 4  
 ②2 価値創造型金融の実践を通じた地域の価値向上への取り組み  
 ..... 大地みらい 4  
 ③ 「産学官民金連携による『モスラ復活大作戦』」  
 ..... 北上 5  
 ④ 地域における好循環の創出を目指してー地域のためになることなら、何でもやる  
 ..... 諏訪 7  
 ⑤ 疾風勁草 地域とともにー過疎地域におけるわがまちプロジェクトの展開  
 ..... のと共栄 8  
 ◆金融デジタルイノベーションの潮流(奇数月)⑮⑯⑰  
 ..... 上野博 1 5 9 11 / 山本邦人 7  
 ◆2020年改正個人情報保護法と実務上の留意点  
 ..... 中崎尚 2 3  
 ⑱⑲⑳(全12回)  
 ◆新小さな信金 地方創生 奮闘記！現場編  
 ..... 勇拓 1 11  
 (奇数月)⑧⑨⑩  
 ◆事業性評価を起点とする中小企業の価値向上のポイント(偶数月)①②③④⑤  
 ..... 青木剛 4 12

◆ローカル10000プロジェクトの活用による地域再生①②③(全3回)  
 ..... 珠山美咲 10 12

〈特別寄稿〉

◆いまこそ、Face to Faceのビッグチャンス  
 ..... 鈴木康俊 7

●人事管理・人材育成

〈シリーズ〉

◆職場の良好なコミュニケーションに向けたスキルと実践⑬⑭⑮(全15回)  
 ..... 森田汐生 1 3  
 ◆価値創造に向けたポストコロナの職場づくりー健康経営とエンゲージメント①②③④⑤⑥⑦⑧⑨  
 ..... 前田一寿 4 12

●経済・金融・税法・地域・社会

〈論評・解説〉

○〈経済解説〉長期停滞から抜け出せるのか  
 ..... 河野龍太郎 1  
 ○〈税制解説〉令和4年度から適用の主な税制改正項目  
 ..... 藤曲武美 1  
 ○2021年度経済財政白書を読んで  
 ..... 鈴木亘 2  
 ○2022年版「中小企業白書」「小規模企業白書」の概要とポイント  
 ..... 大前智文 7  
 ○2022年版『ものづくり白書』の概要とポイント  
 ..... 近藤信一 9  
 ○『令和4年版 観光白書』の概要とポイント  
 ..... 谷脇茂樹 10  
 ○2022年度下期 金融経済の課題と展望  
 ..... 角田匠 10  
 ○『2022年版新規開業白書』の概要とポイント  
 ..... 深沼 光 11  
 ○2022年の金融界を回顧する  
 ..... 太田康夫 12  
 ○令和4年度経済財政白書を読んで  
 ..... 西崎文平 12

◆フオーター・レポート

・選挙イヤーで内々く世界と日本ー3年目のコロナが翻弄  
 ..... 2  
 ・経済の先行きに暗雲ーインフレ圧力が日本に波及  
 ..... 5  
 ・猛威振るう自然災害、地域経済の不安要素に  
 ..... 8  
 ・綻ぶグローバル経済、景気下押し懸念強まる  
 ..... 11

〈シリーズ〉

◆地域社会の持続的発展に向けて  
 ..... ⑩信用金庫が生むワーキングスペース  
 ..... 岸本吉生 1  
 ・⑪「Pターン」を通じた地域コミュニティの発展を探る  
 ..... 大堂良太 4  
 ◆大学生から見た信用金庫(奇数月)①②③④  
 ..... 長島剛 5 11

◆地域の子どもの貧困問題と金融庁

..... 村尾知美・小宮山玲子 12

●災害等への対応

〈特別企画〉

◆自然災害が中小企業経営に及ぼす影響と被災企業等の支援  
 ..... 3  
 ・自然災害下における中小企業と企業を支える地域金融機関の取り組み  
 ..... 井上考二・長沼大海  
 ・事例①ー自然災害が地域に及ぼした影響と再建等に向けた当金庫による支援  
 ..... 館山  
 ・事例②ー災害に対する信用金庫の役割  
 ..... 吉備

〈シリーズ〉

◆復興の槌音  
 ..... ④被災地の地域建設業にとっての震災復興  
 ..... 増田聡 3

●全信協・業界関連団体

- ◆事業計画・決算
  - 全信協2022年度事業計画……………3
  - 2022年度 全信協事業計画のポイント…北村信
  - 全信協2022年度事業計画……………2
  - 全信協2022年度広報事業計画……………5
  - 全信協2022年度人事教育事業計画……………7
  - 2022年度事業計画……………11
- ◆全信協広報活動
  - 2022年度「信用金庫の日」推進状況……………9
  - しんきん「地域応援」キャンペーンの推進結果……………9
  - その他の全信協活動・解説
    - 第25回信用金庫社会貢献賞……………7
    - 受賞活動の紹介……………村本 孜
    - しんきん相談所の窓口から―2021年度の取扱状況……………7
- ◆全国中小企業景気動向調査
  - 2021年10～12月期実績と2022年1～3月期見通し……………2
  - 2022年1～3月期実績と2022年4～6月期見通し……………5
  - 2022年4～6月期実績と2022年7～9月期見通し……………8
  - 2022年7～9月期実績と2022年10～12月期見通し……………11

●随想・教養・トピックス

- ◆新春随想
  - 若い世代と共感しあえるために……………杉本昌隆1
  - 寅年に想う……………平野敬悦(秋田)1
  - 光陰矢の如し……………後藤孝行(鹿児島)1
  - 従流志不変 流れに従い志を変えず……………桐生が熱く燃える夏の華「桐生八木節まつり」……………平賀知沙(桐生)8
- ◆歳末叙景
  - 永平寺町―冬の誘い……………小島博樹(福井)12
- ◆わが支店長時代(シリーズ)
  - 駆け出し支店長へのエール……………平野吉彦(東京)1
  - 感謝の心……………富山剛(花巻)2
  - チームは全員が戦力！……………山本陽一郎(唐津)3
  - ひとりの人間としてお客さまと接する……………広岡克憲(金沢)4
  - ひとりの人間としてお客さまと接する……………長澤勤(北空知)5
  - 取引先や地域の課題解決にあたって……………米森勝志(鹿児島相互)6
  - すべては感謝から始まる……………能島達也(結城)7
  - 地縁・人縁が信用金庫の財産……………佐藤浩之(村上)8
  - 私の支店長時代の軌跡(信用金庫人としての宝物)……………岩橋儀幸(きのくに)9
  - 率先垂範……………齋藤秀幸(半田)10
  - 部下たちの成長を願った12年間……………和木俊二(しまなみ)11
  - 部下職員の日線を取り入れた店舗経営を積み重ねた「支店長時代」……………合間利公(小松川)12

◆われら信用金庫人

- ①70 パトントワーリング……………平久井愛由1
- ①71 郷土史研究……………馬場康博2
- ①72 少年野球監督……………長岡徹也3
- ①73 アメフト写真家……………山岡丈士4
- ①74 マラソンランナー／ランニングクラブ主宰……………石原通世5
- ①75 そろばん・暗算 世界一……………浅野貴広6
- ①76 ハンドボール アスリート……………吉田英太郎7
- ①77 源義経公東下り行列……………小野寺修一8
- ①78 せき親善大使と消防分団活動……………炭竈美月9
- ①79 軟式野球……………稲崎涼10
- ①80 バレーボール……………戸田麻菜美11
- ①81 トライアスロン……………矢野修作12
- ◆はなしの歳時記……………高村壽一1～12
- 踏んばる寅年…1／「親世代より幸せに」…2／春立つ…3／「予想外」の魅力…4／飛び出せオオカミ…5／何か変なら、問う…6／ソニーのゆくえん…7／厄払いパレード…8／街の見せ方…9／絶滅鳥ドードー…10／「アルバイト」考…11／楽しむゴルフ…12
- ◆WORLD REPORT……………58～63
- 中川コージ(中華人民共和国発) 1／中川コージ(中華人民共和国発) 4／松田健(タイ発) 5／金炫成(韓国発) 7／林瑞穂(ブラジル発) 8／杉田弘也(オーストラリア発) 9
- ◆令和の「コミュニケーション」から考えよう。(偶数月)①②……………田中宏和2～12
- ◆戦後復興期における信用金庫制度の制定過程①……………村本 孜9～12
- ④ ② 駅のある風景①②……………松本 忠1～12