• 創業支援への今日的な課題とは何か………三井逸友

〈事例2〉創業の夢を現実に「柏崎・社長のたまご塾」 〈事例1〉リスクに挑戦する起業家を全力で支援…京都

〈事例3〉創業後のフォローアップを重視した「創業

▶信用金庫らしい創業支援とは……………2

------湘南×H.I.S.×湘南モノレール



〈事例2-2〉地元特産品の販路開拓支援

......但馬×京都丹後鉄道

• 〈事例3〉地域活性化に向けた業務連携協定の締結

………………………広島×JR西日本広島支社

〈事例4〉観光事業における地方創生支援

------但馬×JR西日本福知山支社

# 2 0 1 8 年

Con Contraction

Ross

#### [カラーグラフ] 地方創生と鉄道…………………宇都宮京 全国信用金庫大会を開催…………………………… ・ 咲坂実杏 信用金庫 デビューー……………… • 全国信用金庫大会 会長挨拶/来賓挨拶………7 新年を迎えて…………………田邉光雄1 年頭所感…………佐藤浩二1 ▼異業種連携--鉄道で新たな価値の創出を…

	• 経営トップの強い信念とリーダーシップが一働き方
全国信用金庫大会を開催7	改革」を推進松岡 仁
	• 残業ゼロと業務効率化で目標達成鈴木富久
行集》	• 〈事例〉活気ある働きやすい職場環境をつくるために
異業種連携――鉄道で新たな価値の創出を1	鶴来
地方創生と鉄道宇都宮浄人	◆周年記念事業を成長のチャンスに5
〈事例1〉近居・住替え促進事業「巡リズム」	• 周年記念事業を成功へ導くには…日本ビジネスアート
枚方×京阪電車	• 〈事例1〉100周年事業の企画と遂行にあたって
〈事例2-1〉 地元事業者のビジネスをバックアップ	大地みらい

てた牟田卯川	• 〈事例4〉100周年記念事業の企画と実行にあたっ	値観を共通に諏訪	•〈事例3〉88周年を機に経営理念の見直しと職員の価	• 〈事例2〉多岐にわたる創立100周年記念事業…高崎	大地みらい
--------	----------------------------	----------	----------------------------	-----------------------------	-------

ての泮	• 〈事例2〉偶然から深まったバスケットボールを通し	割発揮城北	• 〈事例1〉当金庫のアスリート採用と地域における役	横尾賢一郎	• ラグビーワールドカップ開催の意義と地域活性化	•地域プロスポーツクラブの意義について武藤泰明	◆スポーツと信用金庫6
-----	----------------------------	-------	----------------------------	-------	--------------------------	-------------------------	-------------

当に向けた創業支援事例コンテスト •〈事例4〉社会貢献できる人材育成を高山・〈事例3〉アルビレックス新潟と共に新潟	◆創業・起業支援による地域経済活性化の取り組み	関東信用金庫協会
• 〈事例3〉アルビレックス新潟と共に新	高	日に向けた創業支援事例コンテスト
	新	足立成和

地域活性と雇用創出

見守りサービス」・

▼ワークライフバランスの推進

長時間労働是正と有給休暇取得促進への取り組み

4

業支爰センターTAMA  多幸	• 〈事例2〉多摩地域の創業支援プラットフォーム「創	中心に創業者の〝夢の実現〞をサポート巣鴫	• ⟨事例1⟩すがも事業創造センター(通称S‐biz)を	 <ul><li>倉業支援と中小企業の育ご地域経済の活性引</li></ul>

下の中国みと古目 ) に記案を爰	
------------------	--

• 〈事例2〉「知的ビジネス評価書」を活用した取引先支
• 〈事例2〉「知的ビジネス評価書」を活用した取引先支げる
<ul><li>(事例2)「知的ビジネス評価書」を活用した取引先支げる</li></ul>
<ul><li>(事例2)「知的ビジネス評価書」を活用した取引先支げる</li></ul>
・〈事例2〉「知的ビジネス評価書」を活用した取引先支・〈事例1〉優れた技術力等を発掘し企業の成長につなげる
<ul> <li>◆知的資産経営支援の視点からみた事業性評価…9</li> <li>◆知的資産を活かした事業性評価ファイナンスの活性化に向けて</li></ul>

活用城北 〈事例1〉お客さまとの接触機会を増やすためのIT 生み出す体制づくり山縣崇之 AI・フィンテック時代における競争優位の源泉を
--

	末尾の数字は掲載月
(	

• フィンテックの動向と信用金庫業界の取り組み

▼フィンテックの活用による業務の効率化………10

(奇数月)①~②(全4回)新井稲二9~11		して実践する中山武重(伊万里)7
◆中小企業政策の変遷とコンサルティング活動	<ul><li>ありがとう12</li></ul>	<ul><li>地域のために、使命感を持って汗をかき、知恵を出</li></ul>
	<ul><li>顧客本位と顧客不本意1</li></ul>	「愛本位主義」を実現する横山慶一(しののめ)6
◆小さな信金 *地方創生、奮闘記!①~⑧〈全15回〉	<ul><li>管理職に対する適正な労働時間把握を10</li></ul>	<ul><li>愛の創造、価値の創造を積み重ね、基本理念である</li></ul>
⑫多様な広域連携による地方創生高崎12	<ul><li>被災を想定した備えの高度化を</li></ul>	
らなる支援盛岡11	<ul><li>不満の声は価値を創造する種</li></ul>	• チームプレーで地域の絶対的信頼を勝ち得る
①東日本大震災の甚大な影響を受けた観光産業へのさ	<ul><li>より一層の共同化を</li></ul>	今井 誠(諏訪) 4
信金中央金庫東北支店9	<ul><li>次の世代の君たちへ6</li></ul>	•地域とともに 地域のために~この街が好きだから~
金庫「東北しんきんワイナリー紀行」~	• 必要な変革5	•101年目からの挑戦と創造山田隆秀(室蘭)3
⑩地元ワインのPRによる地域創生~東北地区6信用	• 広報で若年層を惹きつける4	明石圭生(石巻)2
ド化と販路開拓支援~林 健太/但馬7	• 「働き方改革」の実践に向けて3	<ul><li>地域とともに 東日本大震災の復興から再生へ</li></ul>
⑨鞄産業を中心にまち全体を活性化~豊岡鞄のブラン	<ul><li>心豊かに生きるということ2</li></ul>	◆私の経営理念・経営方針
研究発表会~島田6	◆巻頭言	〈シリーズ〉
⑧地場産業「茶業界」の活性化~高校生による地方創生	• 当信用金庫の進むべき道(天馬)12	● 糸 宮 単 田
研究所の設立~鹿児島相互5	• 真のお客さま本位を目指して(実直)11	至営代各
⑦大学と連携して人材育成と地域活性化~地域おこし	• 想定外(Pele)10	
大坂シティ4	<ul><li>人口減少下の金庫経営(鮪)9</li></ul>	り組み大和
⑥大阪府、大阪市との連携協定と商店街PLUS事業	<ul><li>AI時代到来に考えること(パンゲア)7</li></ul>	• 〈事例3〉まちづくり会社支援による地域活性化の取
が考える協働のまちづくり興能3	• AIなんかに負けない!(孤高)6	ちづくりファンド」の創設朝日
⑤自分たちのまちを、自分たちでつくる!~若者自身	• 「そだねー」(北繁)5	• 〈事例2〉古民家再生事業への取り組みと「谷根千ま
④ネットワーク活用で農産物の販路拡大…遠賀/城北2	• パラパラ漫画と信用金庫(愛鉄馬)4	域創生に向けた取り組み一関
◆地方創生への取り組み事例集	<ul><li>今日まで、そして明日から(JoJo)3</li></ul>	• 〈事例1〉 不動産の循環促進や社会貢献事業による地
②撤退事例に学ぶ中小企業の海外展開丹下英明8	<ul><li>古くて新しいものが栄える(木偶の坊)2</li></ul>	●地域と共に取り組む古民家ビジネス支援植松克則
支援岐阜2	(精峰)1	高め移住を促進大和里美
②職員の海外派遣および業務提携を活用した海外展開	• 2020年東京五輪・パラリンピック大会のレガシー	• 空き家等の活用による地域活性化——エリア価値を
◆中小企業の海外進出支援	◆論壇	◆空き家等の活用による地域活性化の取り組み…12
〈シリーズ〉	共に、次の未来へ髙橋桂治(小松川)12	• 〈事例2〉IT導入による生産性向上支援三島
	・おかげさまで100周年 顧客に寄り添い 地域と	活性化飯能
取り組み渡辺泰志(城南)11	志水宣之(西兵庫)11	• 〈事例1〉徹底したマーケティングによる施設再生・
○ハードとソフトの両面から応援 伴走型創業支援の	<ul><li>明るく大きく考えよう 熱意こそ人を動かす</li></ul>	達雄
京都中央1	橋本義昭(埼玉縣)10	<ul><li>温浴施設の動向と「温泉道」による地域活性化</li></ul>
ントシステム「中信防災アプリcocoroe」を導入	• 家族に誇れる企業 家族が誇れる企業	

## 業務推進

地域と共に 皆様と共に歩んで90年 そして100

・お客さまと共に豊かな地域未来の創造を目指して 年へ……利田秀男(館山)8

• 〈事例2〉 機械化・システム化を通じた効率化・省力

・地域振興に向けた観光の今日的役割と課題 ▼観光で地域活性化を図る………………11 化......遠州

#### (事例)

○スマホアプリを利用した独自の災害対策マネージメ ントシステム「中信防災アプリcocoroe」を導入 都中央1



全信協 広報部12	• 熊本地震から2年~現状と課題…久野稔幸(南九州協会)	矢ヶ崎紀子10	20
○しんきん「地域応援」キャンペーンの推進結果	◆被災金庫への支援・連携~九州編4	○『平成30年度版 観光白	)18
全信協 広報部9	•〈石巻〉 移動店舗車の貸出で復旧を支援磐田	野坂雅一9	平
○平成30年度「信用金庫の日」推進状況	クト「絆結」城南	○『2018年版ものづくり白書』の概要と	∥1
◆全信協広報活動	•〈被災4県〉『絆』のシンボル――興こし酒プロジェ	要とポイント兼村智也7	吉月
全信協 企画部8	興支援「地産都消プロジェクト」東京東	○2018年版『中小企業白書』『小規模企業白書』の概	金
○2017年度全国信用金庫決算概況	•〈気仙沼〉 産学官金連携による販路開拓・被災地復	き事項和家泰彦7	庫
ステムセンター/しんきん共同センター6	◆復興・創生への支援と連携──東北編3	□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□	] ;
信金中央金庫/しんきん保証基金/しんきん情報シ	〈特別企画〉	ライン太田哲生5	察!
○平成30年度事業計画	●見日オブ震災・その代災害	│ ○公益通報者保護法を踏まえた民間事業者向けガイド	<i>i</i>
• 全信協 平成30年度人事教育事業計画	・見日内と見ば、そのもび島	スモールビジネスの創出金丸弘美5	
• 全信協 平成30年度広報事業計画		○〈リポート〉タカラは足元にあり! 地域に根差した	$\prec$
• 全信協 平成30年度事業計画	中小学校の挑戦堀田一美9	年を経過して	5-
ルの構築を目指して森川卓也3	⑩もういちど7歳の目で世界を~地方創生にむけた熱	○米国の経済・政治展望<続編>トランプ大統領就任1	
協同組織金融機関としての持続可能なビジネスモデ		の実現を松尾隆敏2	
○全信協 平成30年度事業計画のポイント	⑩おだやかな革命~これからの時代の「豊かさ」とは~	○グリーンファンドの推進で低炭素社会と地域活性化	
信金中央金庫 しんきん地方創生支援センター1	学習教室で子どもたちの未来を支える~…田口吾郎4	藤曲武美1	
キーム 平成29年度第二次助成事業の選定	⑩学びたい子どもに学ぶ場を~地域の援助による無料	○〈解説〉平成30年から適用の主な税制改正項目	
○日本財団「わがまち基金」を活用した地方創生支援ス	然の大切さを伝えたい〜原元奈津子 <b>1</b>	〈論評・解説〉	
全信協 企画部 1	⑩鳥のいる日本の風景を守る~野鳥の魅力を通じて自	●紹注。	
しんきん「共創力」発揮 3か年計画	◆地域社会の持続的発展に向けて		
○〈業界の新3か年計画の概要〉	〈シリーズ〉		
◆事業計画・決算		遠藤 彰8~12	
<b>  有信協・                                   </b>	•安倍政権、最後の3年で生み出す日本の未来は11	ッカーに学ぶ対話型人財育成①~⑤(全12回)	
	世界の国益追求に出遅れ8	◆「やる気を引き出す」マネジメント~P・F・ドラ	
	<ul><li>日本経済、停滞の6カ月~政権不祥事に右往左往、</li></ul>		
田中宏和12	いてけぼりの懸念も5	して…野口 光〔アメリカ編〕/高橋まなみ〔アジア編〕6	
③人間と自然の関係をつなぎ直す、音楽で。	政権不祥事で支持率急落 混とん国際情勢、日本置	○全国信用金庫研修所主催 上級管理者海外研修に参加	
質ワインを造る熊谷耕一10	<ul><li>最長景気、腰折れのリスクは?~風雲急の国内政局、</li></ul>	~バリバリ会の歩み福岡 和1	
⑩震災を乗り越え、夢の実現へ~世界に通用する高品	に潜むリスクは? 中銀の政策に市場は注視2	○続けています! 全国信用金庫研修所の研修同窓会	
◆復興の槌音	• 外患に振り回される日本経済~楽観的なリスクオン		
〈シリーズ〉	<b>◆</b> クオータリー・レポート	・ 大学化・ ち望し 受	
	○2018年の金融界を回顧する太田康夫12		
	○平成30年度下期 金融経済の課題と展望…角田 匠10	◆フィンテック <b>最前線</b> (奇数月)③~⑧…藁品和寿1~11	
<ul><li>九州北部豪雨~被災地の現状と金庫の支援</li></ul>	○2018年度 経済財政白書を読んで駒井雅彦10	現に向けて~①~③(全12回)津島晃一10~12	
●被災地の取引先を支援反立厚則(中兵庫	○ 朱 侈 事 業 斉 維 利 告 』 活 月 の オ イ ン ト ~ 作 に 清 1	<b>◆総営学力にあた事業済組〜円滑た事業済組の事</b>	

<ul><li>九州北部豪雨〜被災地の現状と金庫の支援</li></ul>	•被災地の取引先を支援足立厚郎(中兵庫
	兵庫

### 興の槌音/

## - 信協・業界関連団体

## 計画・決算

- 協 平成30年度事業計画 構築を目指して………………森川卓也3 組織金融機関としての持続可能なビジネスモデ
- 協 平成30年度広報事業計画

## 協広報活動 .....全信協 企画部8

## ◆その他の全信協活動・解説

全国しんきん相談所7	○しんきん相談所の窓口から~平成29年度の取扱状況	• 受賞活動の紹介全信協 広報部	•信用金庫の社会貢献賞に思う野坂雅一	○第21回信用金庫社会貢献賞7
------------	---------------------------	------------------	--------------------	-----------------

#### ◆関連団体

・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	○日本材団「わがまち基金」を舌用した地域創生支援ス)第37回信用金庫PRコンクール込山俊朗4
--------------------------------------	--

## >全国中小企業景気動向調査

見通し1	期見通し8	○2018年4~6月期の実績と2018年7~9月	期見通し5	○2018年1~3月期の実績と2018年4~6月	見通し2	○2017年10~12月期実績と2018年1~3月期	(信金中央金庫 地域・中小企業研究所)
		期見通し8	□2018年4~6月期の実績と2018年7~9月	期見通し	○2018年1~3月期の実績と2018年4~6月         □2018年4~6月期の実績と2018年7~9月         □2018年4~6月期の実績と2018年7~9月	別見通し	○2017年10~12月期実績と2018年1~3月期         ○2018年1~3月期の実績と2018年4~6月期         期見通し         期見通し         期見通し

## ●随想・教養・トピックス

#### ▼新春随想

ア易流行 一万利しら、し、し、一君上前(万利)、
--------------------------

#### ▼銷夏随想

•		•		•
Š.	:	441	牵	字
特	- :	143	郟	'n
别	- :	坝	木	2
寄	:	()	叙	継
稿	:	地域の誇り	▼歳末叙景	ζ.,
×	:	ŋ	731	伝
ĪŇ	:			紘
Н	:	伝		1191
<u>K</u>	:	紘		那
在自	:	1111		F
批	- :	世		1
瓜	:	Ħ		40
2	:	宏		کے
<b></b>	:	4		ŋ
族	:	7		÷
1	:	브		:
钇	:	巾		:
杯	- :	2		:
ふ	:	Æ		和
77	:	心		Ш
李	:	援		仙
◆〈特別寄稿〉NHK「鶴瓶の家族に乾杯」が来た!	:	し		1甲
1	:	伝統「世田谷ボロ市」を応援して		$\overline{}$
	世			ī
突	Ħ			100
突然、	炭			鄑
`	世田谷12			守り継ぐ伝統「郡上おどり」和田伸一(八幡)8
	12			0

番組ロケ隊が

、襲来、
…山口幹夫(九州ひぜん○B)

2

## ◆その他トピックス

○黒船朝市で取引先を支援〜湘南信用金庫5	○FOODEXで北海道の金庫が取引先を支援4	○第32回広報担当者研修会を開催1
信用金庫5	≥取引先を支援・4	1

### 〈シリーズ〉

## ◆わが支店長時代

山下伸二(福岡ひびき)2	「顧客第一主義」と「約束を守る」
「顧客第一主義」と「約束を守る」	
「顧客第一主義」と「約束を守る」公利を花とし、私利を実とす大井久俊(掛川)1	公利を花とし、私利を実とす大井久俊(掛川)1

•基本は統制のとれた組織づくり

・ 截員引り意思束重ニをが大きよ我り・ は員引り意思束重ニをが大きよ我り

「やりがい」を求めて………………臼田克己(富山)8「凡事徹底」と地域との一体………田中豊仁(延岡)7風通しの良い支店づくり………稲飯 聡(阿南)6

•お客さまと向き合い、部下と共に成長する

支店長は職員の「やる気の動機付け」を促す仕掛け人初代、立候補支店長、奮闘記………若下浩(甲府)11が成る言葉……………売島貴志(室蘭)10

## ◆われら信用金庫人

であるべし………………山本好幸(中日)12

⑬ボランティア活動大西伸幸10	∰料理クラブ東森雅	図高校野球観戦水上和要8	◎中華鍋料理前田眞一7	@卓球 舩山裕	◎御朱印収集岸本満里子5	⑮PTA活動柳澤和也 <b>4</b>		⑬研修同窓会大久保麻友2	@切符収集	▼オオや作月会屋ノ
西伸幸10	東森雅子9	上和要8	田眞一7	·舩山裕二6	満里子5	澤和也4	:田邉和美3	保麻友2	川畑 徹1	

12	上…10/ナメクジー筋…11/いまやらねば いつ…	イスキー…8/柔にして剛…9/『論語と算盤』再浮	/白鳳仏の謎…6/AI時代の到来…7/モルトウ	き切るか…3/都電荒川線…4/「金の卵」たち…5	「イヌの物語」…1/「こはぜ屋」の奮闘…2/どう生	◆はなしの歳時記高村壽一1~12	⑬少林寺拳法小川有希江12	⑬バドミントン比嘉満希美11
----	---------------------------	--------------------------	-------------------------	--------------------------	---------------------------	------------------	---------------	----------------

▼まちから、ちから。(奇数月)⑤~砀(全34回)

**◆ クオリティ・シティをめざせ⑯~⑰** 

## ◆WORLD REPORT②~③

®~⑩(全101回)…………大谷由里子**1~7** ▼大谷由里子の『ココロの元気』の作り方(奇数月)